



מדינת ישראל
משרד הרווחה והשירותים החברתיים
תחום מנהל ומשק



החלטה מס' 23

פרוטוקול מס' 68/2009

פרוטוקול מישיבת ועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים
שהתקיימה בירושלים ביום ד' 23.12.2009

חברים:

מר שלמה גביסון, מנהל תחום מנהל ומשק – מ"מ יו"ר הוועדה
 גב' דבורה שיאחי, סגנית חשב המשרד
 עו"ד ליהיא שטרן-פיליפסון, נציגת היועצת המשפטית

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז עם הגויינט- מכון ברוקדייל (510681414), לביצוע פרויקט שיטת הרף – לשיפור מערכת הפקוח.

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את ההתקשרות לפי תקנה 3 (18) לתקנות חוק חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

היקף ההתקשרות המאושר יהא על סך של: 772,265 ₪ המהווה 75% מעלות ההתקשרות הכוללת, לפי הפירוט הבא: **התמכרויות:** מיום 01.01.2010 ועד ליום 31.12.2012 יהא בסך של 457,000 ₪ **בין אגפי:** מיום 01.01.2010 ועד ליום 31.12.2011 יהא בסך של 277,800 ₪ **רב מש"חים:** מיום 01.01.2010 ועד ליום 31.12.2010 יהא בסך של 42,465 ₪

תקנה תקציבית: 23.01.10.36 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ואו כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהתקשרות עם הגויינט- מכון ברוקדייל, להרחבת ביצוע פרויקט שיטת הרף – לשיפור מערכת הפקוח.

כמפורט במסמך הגורם המקצועי המצ"ב, המשרד פועל להרחבת הפיתוח והשימוש בשיטת הרף, כך שבסופו של דבר היא תיושם על ידי כל יחידות המשרד.

תוכניות העבודה הינם: פיתוח עקרונות דור ב' של שיטת הרף ע"י ועדה בין אגפית, בעלות כוללת של 370,400 ₪, פיתוח רף משח"ים- שלב א', בעלות כוללת של 56,620 ₪, ופיתוח רף התמכרויות בעלות כוללת של 609,200 ₪. המשרד משתתף במימון 75% מערך ההתקשרות הכוללת בעלות של 772,265 ₪, והגויינט- מכון ברוקדייל מממן 25% מערך ההתקשרות, ממקורות שאינם תקציב מדינה.

מצ"ב מסמך מהגורם המקצועי המפרט את מהות ההתקשרות וכן אישור מטעם ברוקדייל, בדבר השתתפותו בסכום כאמור.

מדובר בהתקשרות ששוויה עולה על 150,000 ₪

ההתקשרות מותנת בחתימה על חוזה ובצירוף דוח פירוט עלויות לכל אחד מהפרויקטים הנ"ל, אשר יהווה כנספח לחוזה.

החלטת הוועדה טעונה אישור ועדת הפטור המשרדית בהתאם לתקנה 10א(ב)(1).

כתבה: אורה אברגיל, מרכזת ועדת מכרזים

עו"ד ליהיא שטרן-פיליפסון

מר שלמה גביסון - מ"מ יו"ר הוועדה
 גב' דבורה שיאחי

ועדת הפטור המשרדית מיום 21.12.09 מאשרת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 10א(ב)(1)

עו"ד בתיה ארטמן
 היועצת המשפטית

גב' אריאלה טוקר
 חשבת המשרד

מר נחום אצקוביץ
 מנכ"ל המשרד

אורה אברג'יל

מאת: צחי פיין
 נשלח: יום חמישי 14 ינואר 2010 12:38
 אל: אורה אברג'יל
 עותק: פנינה לונשטיין; נטלי לאון
 נושא: שיטת הרף - השלמת נספחים
 חשיבות: גבוהה
 pdf.התמכרויות, בין אגפי ומשחים: קבצים מצורפים

לכבוד ועדת המכרזים המשרדית,
 על פי בקשת הוועדה אנו מעברים אליכם את המסמכים הבאים:
 1. פירוט עלויות ל – 3 הפרויקטים:
 • רף התמכרויות – נספח ב' ו- ג'
 • ועדת היגוי בין אגפית – נספח ב' ו- ג'
 • רף מש"חים – שלב א' – נספח ב' ו- ג'

2. כמו כן, רצ"ב התחייבויות ג'ויינט – ברוקדייל להשתתפות ב – 25% מעלות כל אחד מהתוכניות (יש מכתב לגבי כל תוכנית בנפרד).

בברכה,
 פנינה לוינשטיין
 האגף למחקר, תכנון והכשרה



30 דצמבר, 2009

לכבוד
משרד הרווחה
ירושלים

הנדון: פרויקט לשיפור מערכת הפקוח על פי שיטת הרף: השירות לטיפול בהתמכרויות

הרינו לאשר כי המכון יממן את חלקו בפרויקט בסך 152,200 ₪, המהווים 25% מעלות הפרויקט.

השתתפות המכון בפרויקט הינה ממקורות נוספים, שאינם תקציב המדינה.

בברכה

גיא אדין
מנהל כספים

העתק: פרופ' ג'ק חביב מנכ"ל מכון ברוקדייל

פרוט התכנית: ל"ז, עלויות, תשלומים ואבני דרך

הפרויקט לשיפור מערכת הפקוח על פי שיטת הרף: השירות לטיפול בהתמכרויות

1. מטגרת הזמנים

- 1.1.10 תאריך התחלת העבודה: 1.1.10
 31.12.12 תאריך סיום העבודה: 31.12.12

2. עלויות

סתי"ג	שנה ג	שנה ב	שנה א	
₪ 609,200	₪ 171,400	₪ 157,700	₪ 280,100	א. עלות כוללת של הפרויקט:
₪ 457,000	₪ 128,600	₪ 118,300	₪ 210,100	ב. חלק הממשלה – 75%:
₪ 152,200	₪ 42,800	₪ 39,400	₪ 70,000	ג. חלק הציניט – 25%:

3. מדד בסיס של התכנית: 15.11.09

סדרה"כ תשלום	תקל הגוינוט	תקל הממשלה	אבני דרך	תאריך תשלום
92,800	23,200	69,600	1. הערכת המצב הקיים, תכנון והכשרת הצוות המוביל	30.6.10
42,400	10,600	31,800	2. גיבוש מסמנים ומודדים היקפיים: מסגרות פנימיות	
135,200	33,800	101,400	סדרה"כ לתאריך 30.6.10	
52,100	13,000	39,100	3. פיתוח שאלוני הפיקוח: מסגרות פנימיות	31.12.10
42,300	10,600	31,700	4. גיבוש מסמנים ומודדים היקפיים: מסגרות אמבולטוריות	
50,500	12,600	37,900	5. פיתוח שאלוני הפיקוח: מסגרות אמבולטוריות	
144,900	36,200	108,700	סדרה"כ לתאריך 31.12.10	
34,500	8,600	25,900	6. ליווי התאמת הנחלים והסטנדרטים	30.6.11
30,000	7,500	22,500	7. ליווי החקיקה של מערכת המיחשוב	
43,600	10,900	32,700	8. מבחן מוקדם ב-10 מסגרות אמבולטוריות נב-2 מסגרות פנימיות	
108,100	27,000	81,100	סדרה"כ לתאריך 30.6.11	
49,600	12,400	37,200	11. הכנה ליישום בכל המסגרות	31.12.11
49,600	12,400	37,200	סדרה"כ לתאריך 31.12.11	
32,600	8,100	24,500	111. כתיבת מודריילים: למפקח ולמרכז הרץ במטה	30.6.12
32,600	8,100	24,500	סדרה"כ לתאריך 30.6.12	
32,600	8,100	24,500	2. ליווי העדכון של מערכת המיחשוב	31.12.12
21,300	5,300	16,000	3. ליווי הישום בכל המסגרות	
52,300	13,200	39,100	4. הטמעת השיטה	
32,600	8,100	24,500	2111. כתיבת דוח מסכם	
138,800	34,700	104,100	סדרה"כ לתאריך 31.12.12	
609,200	152,200	457,000	סדרה"כ תשלום	
280,100	70,000	210,100	שנה א'	
157,700	39,400	118,300	שנה ב'	
171,400	42,800	128,600	שנה ג'	

* המוספור של אבני הדרך תואם את המוספור בתוכנית העבודה המפורטת המופיעה בנספח ד/6

תקציב

הפרייקט לשיפור מערכת הפקוחה על פי שיטת הדף: השירות לטיפול בהתמחויות

משך הפרוייקט: 3 שנים (1.1.10-31.12.12)

שנת \$	עלות \$			ריבוי משבר			שנת 1	שנת 2	שנת 3	שנת 1	שנת 2	שנת 3	שנת 1
	שנת 3	שנת 2	שנת 1	שנת 3	שנת 2	שנת 1							
33,200	8,000	8,000	17,200	7%	7%	15%	פת אדם						
81,800	22,400	22,400	37,000	40%	40%	66%	ראש תחום						
9,300	3,100	3,100	3,100	10%	10%	10%	חוקר ב						
124,300	33,500	33,500	57,300				מזכירה						
							סל"כ כח אדם						
7,900	800	800	6,300	10	10	80	הוצאות אחרות						
							ינעיס*						
3,600	1,200	1,200	1,200				הדפסה ועריכה						
3,300	3,300						הדפסת זיכרון וחוברת הדרכת						
6,600	2,200	2,200	2,200				מדליינים וזי"ח סופי						
							הוצאות אחרות						
18,100	4,200	4,200	9,700				סל"כ הוצאות אחרות						
							מש"כ/תקורה						
14,600	4,100	3,800	6,700				שעור מעליות						
160,300	45,100	41,500	73,700				הוצ' מש"כ						
							סל"כ בודלרים						
609,200	171,400	157,700	280,100				סל"כ בשקלים						
457,000	128,600	118,300	210,100				מש"כ הרווחה 75%						

* אוטופינלי



30 דצמבר, 2009

לכבוד
משרד הרווחה
ירושלים

הנדון: הפרויקט לשיפור מערכת הפקוח על פי שיטת הרף דור ב': ועדת החגוי הבין-אגפית

הרינו לאשר כי המכון יממן את חלקו בפרויקט בסך 92,600 ₪, המהווים 25% מעלות הפרויקט.

השתתפות המכון בפרויקט הינה ממקורות נוספים, שאינם תקציב המדינה.

בברכה


גיא אדין
מנהל כספים

העתק: פרופ' ג'ק חביב מנכ"ל מכון ברוקדייל

פרוט התכנית: לו"ז, עלויות, תשלומים ואבני דרך

הפרויקט לשיפור מערכת הפקוח על פי שיטת הדרך דור ב': ועדת ההגוי הבין-אגפית

1. מסגרת הזמנים

- א. תאריך התחלת העבודה: 1.01.10
- ב. תאריך סיום העבודה: 28.2.11

2. עלויות

- א. עלות כוללת של הפרויקט: 370,400 ₪
- ב. חלק הממשלה – 75% 277,800 ₪
- ג. חלק הגיויט – 25% 92,600 ₪

3. מדד בסיס של התכנית: 15.9.09

4. תנאי תשלום: יסוכמו בהמשך.

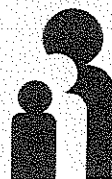
5. לוח תשלומים ואבני דרך

סה"כ תשלום בש"ח	חלק הגוינוט 25%	חלק הממשלה 75%	אבני דרך	תאריך תשלום
102,800	25,700	77,100	1.1 מסמך הכולל את המסגרת המושגית, ההשלכות לגבי תוכנית העבודה ומיפוי המדדים	30.4.10
102,800	25,700	77,100	סה"כ לתאריך 30.4.10	
			2.1 מסמך תיעוד המדדים (קיימים כ - 300 מדדים פר שירות וש ליצור סדר עדיפויות) (פיתוח מדדים קריטיים)	28.2.11
			2.2 מסמך ניסוח גנרי (בין אגף) למדדים הקריטיים.	
			2.3 לוח האופיון של הכלי והדוחות הנדרשים לקראת מחשוב (פיתוח מדדים קריטיים).	
			3.1 מסמך תיעוד המדדים להתראה מיידית על ליקויים חמורים.	
			3.2 בניית כלי דוח ותהליך עבודה סביב המדדים (התראה מיידית).	
			3.3 לוח האפיון של הכלי והדוחות הנדרשים לקראת מחשוב (פיתוח התראה מיידית על ליקויים חמורים).	
			4.1 גיבוש הכלי הגנרי לפיקוח רצף.	
			4.2 מסמך תכנון עקרונות הפילוט שיתבצע בשירותים השונים (פיקוח רצף).	
			4.3 מסמך מסכם לגבי המשוב של השירותים על הפילוט (פיקוח רצף).	
			5.1 מיפוי סוגי התוצאות הנמדדים בשירותים השונים והשוואה ביניהם.	
			5.2 מסמך לגבי בחינת אפשרות הרחבה של מדידת תוצאות.	
267,600	66,900	200,700		
370,400	92,600	277,800	סה"כ לתאריך 28.2.11	
			סה"כ	

תקציב

הפריקט לשיפור מערכת הפקוח על פי שיטת הרף דור ב': ועדת ההגוי הבין-אגפית

<u>14 חודשים (1/2010-2/2011)</u>		<u>משך הפרויקט</u>
<u>עלות ב\$</u>	<u>היקף משרה</u>	<u>כח אדם</u>
<u>32,600</u>	<u>25%</u>	<u>ראש תחום</u>
<u>45,200</u>	<u>73%</u>	<u>חוקר ב'</u>
<u>6,400</u>	<u>20%</u>	<u>מזכירה</u>
<u>84,200</u>		<u>סה"כ כח אדם</u>
	<u>שעור מעליות</u>	<u>סה"כ הוצאות אחרות</u>
	<u>בד"כ 10%</u>	<u>משרד/תקורה</u>
<u>8,400</u>		<u>הוצ' משרד</u>
<u>92,600</u>		<u>סה"כ בדולרים</u>
<u>370,400</u>		<u>סה"כ בשקלים</u>
<u>277,800</u>		<u>משרד הרווחה 75%</u>



30 דצמבר, 2009

לכבוד
משרד הרווחה
ירושלים

הנדון: הפרויקט לשיפור מערכת הפקוח על פי שיטת הרף דור ב': רף מש"חים

הרינו לאשר כי המכון יממן את חלקו בפרויקט בסך 14,155 ש"ח, המהווים 25% מעלות הפרויקט.

השתתפות המכון בפרויקט הינה ממקורות נוספים, שאינם תקציב המדינה.

בברכה



גיא אדין
מנהל כספים

העתק: פרופ' ג'ק חביב מנכ"ל מכון ברוקדייל

מש"חים: אבני דוד - מחיר ותסביר לעלמות

סה"כ תשלום בש"ח	חלק המבון 25%	חלק הממשלה 75%	אבני דוד	תאריך תשלום
56,620	14,155	42,465	מתוח סט מדדים ראשוני	31.3.10
56,620	14,155	42,465	סה"כ לתאריך 31.3.10	
			תעריף - ש"ח לשעה	

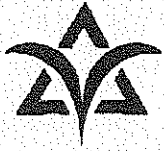
תקציב

נספח ג/7:

הפרויקט לשיפור מערכת הפקוח על פי שיטת הדרג דור ב': רף מש/חיים

עלות ב\$	חודשים	היקף משרה	כח אדם
5,700	4	15%	ראש תחום
6,600	4	45%	חוקר א
1,000	4	10%	מזכירה
13,300			סה"כ כח אדם
200			נסיעות ואשל צוות
1,400	שעור מעלויות		משרד/תקורה
14,900	בד"כ 10%		הוצ' משרד
56,620			סה"כ בזולרים
42,465			סה"כ בשקלים
			משרד הרווחה 75%

אזור אגף
30630530
קב"מ - א.מ.



מדינת ישראל
משרד הרווחה והשירותים החברתיים
האגף למחקר תכנון והכשרה



כ"ג כסלו תש"ע
10 פברואר 2009
C4570

לכבוד
ועדת המכרזים המשרדית

הנדון: אישור תוכניות חדשות במסגרת שיטת הרף

על פי החלטת הנהלת המשרד (רצ"ב) אנו פועלים להרחבת הפיתוח והשימוש בשיטת הרף כך שבסופו של דבר היא תהיה בשימוש על ידי כל שירותי משרד. בשבועות האחרונים פעלנו לכתובת תוכניות העבודה המעודכנות ואנו מביאים אותם לאישור הוועדה על מנת שנוכל להתחיל את העבודה בראשית 2010.

במסגרת זו, אנו מבקשים מוועדת המכרזים לאשר שלוש תוכניות חדשות:

- פיתוח עקרונות דור ב' של שיטת הרף על ידי ועדה בין-אגפית - בעלות כוללת של 370,400 ₪
- פיתוח רף מש"חים - שלב א' - בעלות כוללת של 56,620 ₪
- פיתוח רף התמכרויות - בעלות כוללת של 609,200 ₪

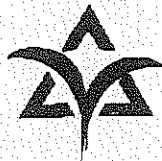
1,036,200

פיתוח שיטת הרף נעשה על ידי המשרד ומכון ברוקדייל תוך השתתפות של המכון במימון 25% מהעלויות.

רצ"ב תוכניות העבודה והנספחים.

בבה"כ,
יקותאל צבע
ממשל האגף

העתק: צחי פיין מרכז (תכנון שירותי רווחה)
פנינה לוינשטיין, ראש ענף תקציבים



מדינת ישראל
משרד הרווחה והשירותים החברתיים
לשכת המנהל הכללי



בשלב הנוכחי, בנוסף לפיתוח הקיים הוצע להתחיל את התהליך הפיתוח וההטמעה גם בשירותים של (אוטיסטים, התמכרויות, השירות לזקן (מרכזי יום לזקן) ומחלקות לשירותים חברתיים). באם יותרו כספים, ניתן להפנותם להטמעת מחשוב.

התייחסויות:

- ☞ מוטי וינטר התייחס והבחיר כי הוא תומך גדול בתוכנית אך הפעולה הינה מסובכת, השירותים חייבים להיערך ולחקצות יחידות זמן, על חשבון פעולות אחרות. בשירות לילד ונוער לקח להטמיע וליישם את שיטת הרף קרוב לחמש שנים.
- ☞ אריק שייב ציין כי תהליך המחשוב מאד מורכב ובכוונתו לפרסם מכרז, כאשר האגף ישמש כרגולאטור. המטרה לסיים בתוך 15 חודשים את עבודת הפיתוח ולאחר מכן להתחיל את שלב ההטמעה והחדרקה. טרם נמצא תקציב מתאים לכך.

סיכום:

- ☞ מנכ"ל המשרד סיכם את הישיבה וזאת לאחר שמתתפי הישיבה הביעו את הסכמתם להתחיל בשלב ב' של היישום על סמך העקרונות והתכנים שהוצגו על ידי מנחל אגף מחקר ותכנון. עד סוף שנת 2010 המשרד יפעל לקידום היישום בצד החוץ ביתי וקחילתי (הן בצד הפיתוח והן בצד המחשוב).

רשם: עידו בנימין, עוזר למנהל הכללי

העתק: משתתפים

מנחל אגפים ושירותים

פרוט התכנית: לויז', עלויות, תשלומים ואפני צדד

הפרויקט לשיפור מערכת הפקוחה על פי שיטת הדף זור ב': ועדת ההגה הבין-אגפית

1. מסגרת הזמנים	
א. תאריך התחלת העבודה:	1.01.10
ב. תאריך סיום העבודה:	28.2.11
2. עלויות	
א. עלות כוללת של הפרויקט:	₪ 370,400
ב. חלק הממשלה – 75%	₪ 277,800
ג. חלק הגיוניט – 25%	₪ 92,600
3. מודי בסיס של התכנית:	15.9.09
4. תנאי תשלום: יסומו בתמשך.	

5. לוח תשלומים ואבני דרך

סח"כ תשלום בש"ח	חלק הגיוני 25%	חלק הממשלה 75%	אבני דרך	תאריך תשלום
102,800	25,700	77,100	1.1 מסמך הכולל את המסגרת המושגת, ההשלכות לגבי תוכנית העבודה ומיפוי המדדים	30.4.10
102,800	25,700	77,100	סח"כ לתאריך 30.4.10	
			2.1 מסמך תיעוד המדדים (קיימים כ- 300 מדדים פר שירות ויש ליצור סדר עדיפות) (פיתוח מדדים קריטיים)	28.2.11
			2.2 מסמך ניסוח גורל (בין אנפי) למודדים הקריטיים	
			2.3 לוח האופיון של הכלי והדוחות הנדרשים לקראת מחשוב (פיתוח מדדים קריטיים).	
			3.1 מסמך תיעוד המדדים לחתירה מיידית על לקויים חמורים.	
			3.2 בניית כלי דוח ותחילת עבודה סגוב המדדים (התראה מיידית).	
			3.3 לוח האופיון של הכלי והדוחות הנדרשים לקראת מחשוב (פיתוח התראה מיידית על לקויים חמורים).	
			4.1 גיבוש הכלי הגורל לפיקוח רציף.	
			4.2 מסמך תכנון עקרונות הפילוט שיתבצע בשירותים השונים (פיקוח רציף).	
			4.3 מסמך מסכם לגבי המשוב של השירותים על הפילוט (פיקוח רציף).	
			5.1 מופני סוגי התוצאות הנמדדים בשירותים השונים והשוואה ביניהם.	
			5.2 מסמך לגבי בחינת אפשרות הרחבת של מדידת תוצאות.	
267,600	66,900	200,700	סח"כ לתאריך 28.2.11	
370,400	92,600	277,800	סח"כ	

7.12.2009

נספח ז/ז

רפורמיקט לשניסוד מעולכת הפיקוח על פי שיטת הדף: התכנית עבודה לפוליקט דף מש"חים

תאריך ישר	מירוט המשימות	אם צריך
15.12.09	1. סקירת ספרות ראשונית לבני מדדים אמפיריים	פתוח סט מדדים ראשוני
31.12.09	2. השוואת המצעות למדדים שהועלו על ידי מנהל הממונות עם מדדים מתספרות	
31.12.09	3. טיפוס סקירת הספרות, השלמת רשימת המדדים ומפרטים ראשוניים/כללים ושלחתם לעיון הממונות	
15.1.10	4. סדרת עבודה ראשונה על מנת לסגור את רשימת המדדים לתערוך, קביעת קריטריונים לתערוך ותדלקי התערוך	
31.1.10	5. בצוע התערוך על ידי הממונות, ריכוז התשובות על התערוך והמשך העבודה על המפרטים על ידי המכון	
15.2.10	6. סדרת עבודה שנייה לעיון על תוצאות העבודה בממונות, התערוך וגיבוש סופי של סט מדדים	
28.2.10	7. קביעת נתונים נבחרים על השלכות וצורת הצגתם מחד נתוני יסוד, מסך ותקציב	
15.3.10	8. סגירת סופית של המפרטים למדדים – גיבוש שאלון תוך קבלת הערות סופיות מהמשתתפים	
31.3.10	9. עיבוד החומר למסמך סופי	

המרות יסוד של הלוי:

1. יתקיימו 2 סדרגות של יום שלם לצוות המינות
2. מועד הסדרה השנייה יהיה לא יארוך מ-15.2.2010
3. יתקיימו 3 פגישות של וועדת החוגי (כל פגישה תמשך שעתיים)
4. המכון יקבל משוב על המסמכים תוך 5 ימים מיום המפגש (פגול תיערוך המדדים).

mashachim_nispachD7_7.12.09.doc

פסיקטים: אבג ד - מחיל והסבר עלוליות

סוף/2 השלים מ/ש/ג	חלק המבחן 25%	חלק המסעלה 75%	אבג דודד	השלים המקום
56,620	14,155	42,465	פיקוח סט מדדים ראשוני	31.3.10
56,620	14,155	42,465	פיקוח לטעמיך 31.3.10 ולענין - ש"מ לשעה	

10/12/2009

10/12/2009

פרוט התכנית: לויז', עליוות, תשלומים ואבני דרך

הפרויקט לשיפור מערכת הפקוחה על פי שיטת הרף: השילוח לטיפול בהתמכרויות

1. מסגרת הזמנים
- א. תאריך התחלת העבודה: 1.1.10
- ב. תאריך סיום העבודה: 31.12.12

2. עלויות

סריג	שנת ג	שנת ב	שנת א	א	ב	ג
609,200 ₪	171,400 ₪	157,700 ₪	280,100 ₪	עלות כוללת של הפרויקט:	75% -	חלק הממשלה -
457,000 ₪	128,600 ₪	118,300 ₪	210,100 ₪		25% -	חלק המיוקנט -
152,200 ₪	42,800 ₪	39,400 ₪	70,000 ₪			

3. מודך נסיים של התכנית: 15.11.09

סר"כ תשלום בש"ח	חלק הגיוויט 25%	חלק הממשלה 75%	אנני ד"ר	תאריך תשלום
92,800	23,200	69,600	1. הערכת מעצ הקיים, תכנון והלשרת הצוות המוביל	30.6.10
42,400	10,600	31,800	2. גיבוש מסמכים ומודים הקיימים : מסגרות פנימיות	
135,200	33,800	101,400	סר"כ לתאריך 30.6.10	
52,100	13,000	39,100	3. פיתוח שאלות הפיקוח : מסגרות פנימיות	31.12.10
42,300	10,600	31,700	4. גיבוש מסמכים ומודים הקיימים : מסגרות אמבולטוריות	
50,500	12,600	37,900	5. פיתוח שאלות הפיקוח : מסגרות אמבולטוריות	
144,900	36,200	108,700	סר"כ לתאריך 31.12.10	
34,500	8,600	25,900	6. ליווי התאמת תהלים והסטנדרטים	30.6.11
30,000	7,500	22,500	7. ליווי ההקמה של מערכת המיחשוב	
43,600	10,900	32,700	8. מבחן מוקדם ב- 10 מסגרות אמבולטוריות ו- 2 מסגרות פנימיות	
108,100	27,000	81,100	סר"כ לתאריך 30.6.11	
49,600	12,400	37,200	9. הכנה ליישום בכל המסגרות	31.12.11
49,600	12,400	37,200	סר"כ לתאריך 31.12.11	
32,600	8,100	24,500	10. כתיבת מדריכים : למפקח ולמרכז הרף במטה	30.6.12
32,600	8,100	24,500	סר"כ לתאריך 30.6.12	
32,600	8,100	24,500	11. ליווי העדכון של מערכת המיחשוב	31.12.12
21,300	5,300	16,000	12. ליווי הישום בכל המסגרות	
52,300	13,200	39,100	13. הסמעת השיטה	
32,600	8,100	24,500	14. כתיבת זוט מסכם	
138,800	34,700	104,100	סר"כ לתאריך 31.12.12	
609,200	152,200	457,000	סר"כ תשלום	
280,100	70,000	210,100	שנת א'	
157,700	39,400	118,300	שנת ב'	
171,400	42,800	128,600	שנת ג'	

* המיטמור של אנני תהודך תואם את המיטמור בתוכנית העבודה המפורטת המופיעה בספר ד/6

